

| MANUL

РЕШЕНИЯ ДЛЯ ДОБЫЧИ

КЕЙС #1 – ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Bringing Production Solutions

О КОМПАНИИ

- Международная нефтесервисная компания в области систем добычи
- Широкий спектр по добыче и оптимизации добычи
- Инновационные решения для механизированной добычи

Механизированные системы добычи

- ШГН
- ШВН
- ЭЦН
- Газ Лифт
- Плунжер Лифт
- Гидравлические системы

Оптимизация добычи

- Удаленный мониторинг и управление
- Решения для песка
- Решения для солеотложений
- Тренинги и консалтинг
- Решения по химии
- Автоматизация и контроль потока
- Специальные исследовательские проекты

| MANUL



КЕЙС – ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Bringing Production Solutions

ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

- ДАННЫЙ КЕЙС ВЗЯТ ИЗ РЕАЛЬНОГО ПРОЕКТА
- ПРЕДЛАГАЕТСЯ НАЙТИ РЕАЛЬНОЕ ПРАКТИЧЕСКОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ДАННОГО ПРОЕКТА
- ВЫПОЛНЕНИЕ КЕЙСА ПРЕДПОЛАГАЕТ ПОЛНОЕ ИЗУЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, А ТАКЖЕ НАХОЖДЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ ОПТИМАЛЬНОГО РЕШЕНИЯ

ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

- Компания «А» имеет группу скважин, осложненных частыми скважинными отказами;
- Количество скважин так называемого «часто-ремонтируемого фонда» (ЧРФ) составляет 300 единиц;
- Известно, что внедрение технологии цифрового месторождения позволяет оптимизировать фонд ЧРФ

В РАМКАХ ДАННОГО КЕЙСА НЕОБХОДИМО ПОЯСНИТЬ ЦЕННОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ И УТОЧНИТЬ КАКУЮ ИМЕННО ТЕХНОЛОГИЮ В РАМКАХ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ СЛЕДУЕТ ВНЕДРИТЬ (ИМЕЯ В ВИДУ, ЧТО ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ПОНИМАЕТ КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ)

ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ. ПРОЕКТНЫЕ ДАННЫЕ.

- Себестоимость «технологии цифрового месторождения» – 250 000 долларов у завода производителя в США;
- Стоимость внедрения технологии – 50 000 долларов (предварительное обучение, получение разреш-х документов и т.д., т.е. без учета прямых проектных затрат,);
- Среднее количество ремонтов в год – 3.5
- Продолжительность ремонта – 3 дня;
- Стоимость одного ремонта (ПРС) составляет от 2000 до 9000 долларов в зависимости от концепции клиента по фонду оплаты труда (ФОТ), т.е. несмотря на то, что фактически с учетом ФОТ стоимость ПРС 9000 долларов, заказчик принимает стоимость ПРС без ФОТ, вследствие соц-х обязательств по фонд оплаты труда.

обратите внимание на скрытые данные и примите во внимание ситуацию на рынке

ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ. ПРОЕКТНЫЕ ДАННЫЕ.

- Компания «Б» заинтересована в предложении технологии «Цифрового месторождения», но может вести деятельность с операционной прибылью не менее 14%. (Привести обоснование концепции минимальной прибыльности, и что под этим вы понимаете)
- Компания «Б» обладает человеческими ресурсами для внедрения технологии, но имеет ограниченные финансовые ресурсы для предоставления технологии;
- ФОТ компании «Б» составляет 6 миллионов тенге на 2 – х специалистов проекта в год.
- Являясь сервисной компанией и осуществляющей деятельность в разных городах Казахстана, компания «Б» базируется в г. Алматы

обратите внимание на скрытые данные и примите во внимание ситуацию на рынке

ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ. ПРОЕКТНЫЕ ДАННЫЕ.

- В конечном счете компания «А» может считать технологию приемлемой для внедрения, если стоимость технологии и ее внедрения окажется выгодной для нее в рамках одного года
- Компания «Б» имеет ограничение по операционному потоку не более 10 000 долларов в месяц, но тем не менее изыскивает пути внедрения технологии на условиях прибыльности для нее и выгоды для компании «А»
- ЗАДАЧА КЕЙСА:
 1. ОПРЕДЕЛИТЬ КАКУЮ ТЕХНОЛОГИЮ ЦИФРОВОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ СКОРЕЕ ВСЕГО ПРЕДПОЛАГАЕТ ДАННЫЙ ПРОЕКТ
 2. ОПРЕДЕЛИТЬ ПРОЕКТНЫЙ СЦЕНАРИЙ ВЫГОДНЫЙ ДЛЯ КОМПАНИИ «А» И «Б»

обратите внимание на скрытые данные и примите во внимание ситуацию на рынке

ЦИФРОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ. В ПОМОЩЬ.

- Скрытые данные – это те данные, которые не указаны в прямом контексте, но их надо понимать в общем проектном управлении
- При решении кейса надо представить аналогию с реальным проектом и ответить чтобы вы могли сделать в данной ситуации
- Изучение экономической ситуации полагает принятие во внимание реальных затрат и реальных ожидаемых значений выручки

Общая информация: Манул предложил концепцию нового решения в решении одной из острой проблемы в сегодняшнем секторе добычи. Решение проблемы предполагало внедрение именно такой технологии, ограниченность ресурсов привела и до сих пор приводит к новым путям решения. Самая основная ставка Манул – эффективность менеджмента, потому что все компании имеют одинаковые общие условия, но как справится каждая команда в конечном счете определяет успешность проекта.